

## Plan managerial 2017-2018

### Cuprins

#### I. Informații generale privind Colegiul Național „Stefan cel Mare”, Tg. Neamț

#### II. Direcții de acțiune pentru anul școlar 2017-2018.

### I. Informații generale privind Colegiul Național „Stefan cel Mare”

#### Personal de conducere:

Director (numele și prenumele)	Calificarea	Gradul didactic	Vechime la catedră	Documentul de numire în funcție
Margine Adina-Raluca	Profesor de limba română	I	21 de ani	Decizia nr. 3720/21.12.2016
Director adjunct (numele și prenumele)				
Ichim Ana-Alina	Profesor de limba engleză	I	14 ani	Decizia nr. 3693/21.12.2016
Director adjunct (numele și prenumele)				
Bocăneț Daniela	Profesor de limba engleză	I	12 ani	Decizia nr. 3692/21.12.2016

#### Personal didactic:

Număr total de cadre didactice	Număr de norme întregi/posturi	Număr de cadre didactice cu norma de bază în unitatea de învățământ/ procent din număr de persoane/norme întregi, după caz	Număr de titulari/procent din număr de norme întregi/posturi	Număr de cadre calificate/procent din număr de cadre didactice
80	78,18	69	72	80

**Personal didactic auxiliar:**

Categorie de personal	Număr de persoane încadrate
Administrator financiar	1
Administrator patrimoniu	2
Bibliotecar	2
Laborant	3
Secretar	3
Tehnician	1
Pedagog	1
Supraveghetor	1
<b>Total</b>	<b>14</b>

**Personal nedidactic:**

Categorie de personal	Număr de persoane încadrate
Îngrijitor	11
Muncitor	2
Paznic	2
Fochist	2
<b>Total</b>	<b>17</b>

**Distribuția elevilor de liceu în funcție de filieră, profil, specializare :**

Nivel de învățământ	Filiera	Profil	Specializare	Nr. clase	Nr.elevi
Primar	-	-	-	<b>8</b>	<b>233</b>
Gimnaziu	-	-	-	<b>7</b>	<b>161</b>
Liceu – Zi	Teoretică	Real	Matematică-informatică	<b>16</b>	<b>467</b>
			Științe ale naturii	<b>7</b>	<b>199</b>
		Uman	Filologie	<b>8</b>	<b>239</b>
			Științe sociale	<b>4</b>	<b>125</b>

**Total elevi: 1424**

## **Responsabilități pe compartimente de lucru**

### **A. Consiliul de administrație**

În conformitate cu art. 96, alin.2 din Legea Educației Naționale/10 ian.2011, Consiliul de Administrație din Colegiul Național "Stefan cel Mare" este constituit din 13 membri, dintre care :

#### **6 cadre didactice :**

- prof. Margine Adina-Raluca
- prof. Ichim Ana-Alina
- Prof. Bocăneț Daniela
- prof. Airinei Ana-Maria
- prof. Croitoriu Cristina
- prof. Moșneagu Virginia

#### **2 reprezentanți ai părinților:**

- Iliescu Luminița
- Vartic Dana

#### **1 reprezentant al Primăriei**

- Sorea Ionuț

#### **3 reprezentanți ai Consiliului Local:**

- Dron Vasile
- Gaiță Dumitru
- Onu Gică

#### **1 reprezentant al elevilor**

- Țucă Andrei

CA își desfășoară activitatea în acord cu prevederile art.96 din LEN nr1/2011 și cu OM 4619/22.09.2014 pentru aprobarea Metodologiei cadru de organizare și funcționare a CA din unitățile de învățământ preuniversitar.

<b>Responsabilități specifice ale membrilor CA</b>	
prof. Margine Adina-Raluca- director,președinte CA	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Asigurarea calității serviciilor educaționale</li> <li>✓ Asigurarea bazei materiale și a resurselor umane</li> </ul>
prof. Bocăneț Daniela - director adjunct	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Asigurarea calității serviciilor educaționale</li> <li>✓ Asigurarea bazei materiale și a resurselor umane</li> </ul>
Prof. Ichim Ana-Alina - director adjunct	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Asigurarea calității serviciilor educaționale</li> <li>✓ Asigurarea bazei materiale și a resurselor umane</li> </ul>
prof. Croitoriu Cristina	✓ Monitorizarea activitatii de dezvoltare profesionala a personalului didactic, didactic auxiliar si nedidactic.
prof. Moșneagu Virginia	✓ Monitorizarea performantei si disciplinei
prof. Airinei Ana-Maria	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Monitorizarea activitatii CEAC si SCIM</li> <li>✓ Dimensiunea europeană a educației</li> </ul>
Iliescu Luminița –reprezentantul părinților	✓ Monitorizarea activităților școală - comunitate
Vartic Dana–reprezentantul părinților	✓ Monitorizarea activităților școală - comunitate
Dron Vasile –reprezentantul Consiliului Local	✓ Facilitarea activităților școală- comunitate
Gaiță Dumitru-reprezentant al Consiliului Local	✓ Facilitarea colaborarii școală- comunitate
Onu Gică- reprezentant al Consiliului Local	✓ Facilitarea colaborarii școală- comunitate
Sorea Ionuț - reprezentant al Primăriei	✓ Facilitarea colaborarii școală- comunitate
prof. Tarhon Bianca - reprezentantul sindicatului	✓ Monitorizarea activităților
Țucă Andrei - reprezentantul elevilor	✓ Facilitarea colaborării elevi-profesori-comunitate

**B.Comisii de lucru****În anul școlar 2017-2018, în conformitate cu prevederile R.O.F.U.I.P. și Legea Educației Naționale, s-au constituit următoarele comisii de lucru :**

<b>Nr. crt.</b>	<b>Denumirea comisiei</b>	<b>Coordonator</b>	<b>Membri</b>
1.	<b>Comisia de evaluare și asigurare a calității</b>	Prof. Bompă Loredana	Prof. Pascu Elisabeta Prof. Drăgănescu Mihaela Prof. Tătaru Adina Prof. Tarhon Bianca - lider sindicat Onu Gică - reprezentant CL Vartic Dana - reprezentant părinți Harpa Ștefan - reprezentant elevi
2.	<b>Comisia diriginților</b>	Prof. Drăgănescu Mihaela	Profesorii diriginți
3.	<b>Comisia pentru curriculum</b>	Director, prof .Margine Adina-Raluca	Responsabilii comisiilor metodice
4.	<b>Comisia de formare și dezvoltare profesională</b>	Prof. Radu Anca	Prof. Căpitanu Carmen Prof. Pascu Elisabeta Prof. Tătaru Adina Secretar-șef Cîrjă Gheorghită
5.	<b>Comisia responsabilă pentru activități educative și extrașcolare</b>	Consilier educativ, prof. Ioniță Elena	Prof. Nuțu Elena-Mirela Prof. Manoliu Cătălina Prof. Szekereș-Ciudin Blaziu Prof. Filioreanu Nicoleta Prof. Radu Anca-Livia
6.	<b>Comisia pentru relații externe și proiecte europene</b>	Prof. Olariu Mihaela	Prof. Beca Mihaela Prof. Achirei Marian Prof. Luca Roxana Prof. Teodorescu Valentin
7.	<b>Comisia de promovare a imaginii școlii</b>	Director, prof .Margine Adina-Raluca	Directorii adjuncți Consilierul educativ

Nr. crt.	Denumirea comisiei	Coordonator	Membri
8.	<b>Comisia pentru design și ambient educațional</b>	Director adjunct, prof. Ichim Alina	Consilier educativ, prof. Ioniță Elena Prof. Diriginți Profesorii pentru învățământ primar Prof. Circei Costel
9.	<b>Comisia de acordare a bursei (de merit, de studiu, sociale, „bani de liceu”) și a rechizitelor</b>	Director, prof. Margine Adina-Raluca	Dir. Adj. Ichim Ana-Alina Ec. Afloari Liliana – contabil-șef Cîrjă Gheorghită – secretar-șef Acsinia Angela – laborant Vintia Monica – bibliotecar Gurău Felicia – laborant
10.	<b>Comisia de Orientare Scolară și Profesională</b>	Consilier psihopedagog, prof. Turluianu Ina	Profesorii diriginți ai cls. V-XII Profesorii pentru învățământ primar
11.	<b>Comisia pentru întocmirea orarului școlii</b>	Prof. Airinei Ana-Maria	Prof. Oancea Constantin Prof. Cracană Ioan Prof. Achirei Marian Prof. Moroșanu Dorin
12.	<b>Comisia pentru verificarea documentelor școlare</b>	Director, prof. Margine Adina-Raluca	Director adjunct, prof. Ichim Alina Director adj., prof. Bocăneț Daniela
13.	<b>Comisia pentru organizarea serviciului pe școală</b>	Director adj., prof. Ichim Alina	Prof. Croitoriu Cristina-liceu Prof. Cușmir Stejărel-gimnaziu Prof. Rusu Mina - primar Secretar Apopei Daniela
14.	<b>Comisia de prevenire și combatere a violenței în mediul școlar</b>	Prof. Manole Luminița	Prof. Turluianu Ina Prof. Radu Anca Prof. Afloari Mihai Prof. Vrînceanu Aurelia Laborant Gurău Felicia Țucă Andrei - elev Harpa Ștefan - elev
15.	<b>Comisia pentru planificarea lucrărilor de evaluare semestriale și anuale</b>	Director adj., prof. Bocăneț Daniela	Reprezentanții Comisiilor metodice

Nr. crt.	Denumirea comisiei	Coordonator	Membri	
16.	<b>Comisia pentru organizarea simulărilor/ examenelor naționale</b>	Director, prof. Margine Adina-Raluca	Director adj., prof. Ichim Alina Director adj., prof. Bocăneț Daniela Acsinia Angela - responsabil SSL Cracană Ionuț - responsabil monitorizare camere video pe perioada examenelor naționale Trifan Casiana – tehnician	
17.	<b>Comisia de stimulare și monitorizare a performanței școlare (olimpiade și concursuri)</b>	Prof. Luca Roxana	Prof. Iosub Maria - liceu Prof. Filioreanu Nicoleta - gimnaziu Prof. Pipirigeanu Rodica - primar Laborant Acsinia Angela	
18.	<b>Comisia de sănătate, securitate în muncă și „siguranță școlară”</b>	Director adj., prof. Ichim Alina	Prof. Pupăzan Gheorghe - liceu Prof. Luchian Izabela - gimnaziu Prof. Tătaru Adina - primar Ec. Dăscălescu Andreea - administrator Ionesi Irina – administrator	
19.	<b>Comisia pentru situații de urgență (apărarea împotriva incendiilor / protecție civilă)</b>	Director adj., prof. Ichim Alina	Prof. Puiu Dumitru - liceu Prof. Cușmir Stejărel -gimnaziu Prof. Ciobanu Dorel -primar Ec. Dăscălescu Andreea - administrator Ionesi Irina - administrator Muncitor Pavel Ilie	
20.	<b>Comisia pentru redactarea revistelor și a altor publicații școlare</b>	Prof. Airinei Ana-Maria	<i>Foia literară</i>	Prof. Mirela Nuțu Prof. Mihaela Olariu
			<i>Provocări științifice</i>	Prof. Izabela Luchian Prof. Scurtu Nicoleta
			<i>Psyche</i>	Prof. Corduneanu Anca
			<i>Socrate</i>	Prof. Corduneanu Anca
			<i>Culmea Pleșului</i>	Prof. Cucuș-Grigore Adina
21.	<b>Comisia pentru selecția manualelor și a auxiliarelor didactice</b>	Director, prof. Margine Adina	Bibliotecari Dirigintii cls. V-X Profesorii pentru învățământ primar Ec. Dăscălescu Andreea– administrator	
22.		Prof. Achirei Marian	Responsabilii de comisii metodice	

Nr. crt.	Denumirea comisiei	Coordonator	Membri
	<b>Comisia pentru întreținerea și actualizarea site-ului școlii</b>		Profesorii pentru învățământ primar Prof. Crăcană Ioan Prof. Olariu Mihaela
23.	<b>Comisia pentru educație sanitară și Crucea Roșie</b>	Prof. Irina Cecilia	Prof. Trofin Manuela Prof. Tolocan Agneta Prof. Carp Octavian Medic Platon Mihaela Asist. med. Humă Mihaela
24.	<b>Comisia privind disciplina elevilor</b>	Director adj., prof. Ichim Alina	Prof. Moșneagu Virginia Prof. Băicănescu Cristinel Prof. Onu Gheorghe
25.	<b>Comisia de monitorizare, îndrumare și dezvoltare a sistemului de control intern / managerial (O.M. F.P. 946/2005)</b>	Director adj., prof. Ichim Alina	Ec. Afloari Liliana Secretar-șef Cîrjă Gheorghită
26.	<b>Comisia de monitorizare și raportare a absențelor elevilor</b>	Director adj., prof. Bocăneț Daniela	Laborant Acsinia Angela – responsabil centralizare Diriginții claselor gimnaziu / liceu Profesorii pentru învățământ primar
27.	<b>Comisia pentru organizarea activității din internat</b>	Consilier educativ, Prof. Ioniță Elena	Prof. Achirei Veronica Prof. Olariu Mihaela Prof. Năstăsescu Vălu Elevi voluntari
28.	<b>Comisia de arhivare și selecționare a documentelor</b>	Director, prof. Margine Adina	Secretar-șef Cîrjă Gheorghită Contabil-șef Afloari Liliana Prof. Cucuș-Grigore Adina Prof. Manole Luminița
29.	<b>Comisia de inventariere</b>	Director, prof. Margine Adina-Raluca	Prof. Achirei Marian Laborant Timofte Iuliana Prisecaru Valerică - supraveghetor Vintia Monica - bibliotecar
30.	<b>Comisia pentru achiziții la nivelul colegiului</b>	Ec. Dăscălescu Andreea	Secretar Apopei Daniela Tehnician Trifan Casiana
31.	<b>Comisia pentru recepție la nivelul colegiului</b>	Director adj., prof. Ichim Alina	Laborant Timofte Iuliana Laborant Acsinia Angela



Nr. crt.	Denumirea comisiei	Coordonator	Membri
32.	<b>Comisia de casare la nivel de colegiu</b>	Contabil-șef, ec. Afloari Liliana	Prof. Asiminei Mădălin Tehnician Trifan Casiana Bibliotecar Vartolomei Elena
33.	<b>Comisia de mobilitate la nivel de colegiu</b>	Director, prof. Margine Adina-Raluca	Secretar-șef Cîrja Gheorghită Prof. Pascu Elisabeta Prof. Iosub Maria Prof. Tarhon Bianca Prof. Radu Anca
34.	<b>Comisia pentru prevenirea, combaterea discriminării și promovarea interculturalității</b>	Prof. Apostoae Camelia	Prof. Matei Ramona Prof. Luca Roxana Prof. Maftai Cătălina Prof. Afloari Mihai
35.	<b>Comisia de etică</b>	Director adj., Prof. Bocăneț Daniela	Prof. Ungurenașu Teodora Prof. Avădanei Angelica Prof. Trofin Manuela Secretar Szekereș-Ciudin Maria
36.	<b>Comisia SIIIR/BDNE</b>	Director, prof. Margine Adina-Raluca	Laborant Acsinia Angela Secretar-șef Cîrjă Gheorghită Secretar Szekereș-Ciudin Maria Contabil-șef Afloari Liliana Administrator Dăscălescu Andreea
37.	<b>Comisia REVISAL (întocmire contracte personal, fișa postului și introducerea datelor)</b>	Secretar șef, Cîrjă Gheorghită	Laborant Acsinia Angela
38.	<b>Comisia pentru distribuirea laptelui și cornului</b>	Director adj., prof. Ichim Alina	Laborant Gurău Felicia Bibliotecar Vintia Monica Învățătorii Dirințiții claselor de gimnaziu
39.	<b>Comisia paritară</b>	Directorii	Lider sindicat Tarhon Bianca Manoliu Cătălina - membru sindicat Acsinia Angela - membru sindicat
40.	<b>Comisia de monitorizare a notării ritmice</b>		Prof. Apostol Laura - primar

Nr. crt.	Denumirea comisiei	Coordonator	Membri
		Prof. Cucuș-Grigore Adina	Filioreanu Nicoleta - gimnaziu Apostoaie Camelia - liceu
41.	<b>Comisia de reabilitare/dotare a laboratoarelor școlare</b>	Prof. Pupăzan Gheorghe	Prof. Avădanei Angela Prof. Luchian Izabela Prof. Trofin Manuela Prof. Cracană Ioan Prof. Achirei Marian
42.	<b>Comisia pentru stabilirea curriculumului la decizia școlii</b>	Prof. Airinei Ana-Maria	Responsabilii comisiilor metodice
43.	<b>Comisia pentru monitorizarea și sprijinirea copiilor cu părinți plecați în străinătate</b>	Prof. Corduneanu Anca	Prof. Puiu Dumitru - liceu Prof. Filioreanu Nicoleta - gimnaziu Prof. Vrinceanu Aurelia - primar Secretar Apopei Daniela
44.	<b>Comisia pentru susținerea Strategiei Naționale pentru Acțiuni Comunitare</b>	Consilier educativ, Prof. Ioniță Elena	Prof. Preda Ramona Prof. Grigore Irinel Prof. Pipirigeanu Rodica
45.	<b>Comisia pentru organizarea excursiilor și taberelor școlare</b>	Prof. Filioreanu Nicoleta	Prof. Tarhon Bianca Prof. Puiu Dumitru Prof. Onu Gheorghe
46.	<b>Comisia pentru organizarea de evenimente artistice și culturale</b>	Prof. Manoliu Cătălina	Prof. Drăgănescu Mihaela Prof. Nuțu Mirela Prof. Szekereș Blaziu Prof. Cîrcei Costel Prof. Onu Gheorghe

### **C. Alte departamente din liceu:**

- ✓ **Secretariat** – Secretar șef, Cîrjă Gheorghică  
- Secretari - Szekereș-Ciudin Maria  
Apopei Daniela
  
- ✓ **Contabilitate** – contabil-șef Afloari Liliana
  
- ✓ **Administrație** – Adm. Patrimoniu, ec. Dăscălescu Andreea  
Ionesi Irina
  
- ✓ **Biblioteca** – bibliotecari Vintia Monica  
Vartolomei Elena
  
- ✓ **Cabinet medical** – dr. Platon Mihaela  
asistent medical Humă Mihaela  
Asistent medical Bordianu Elena
  
- ✓ **Internat** - pedagog Blându Dana  
Supraveghetor Prisecaru Valerică

## **II. Direcții de acțiune pentru anul școlar 2017-2018**

**Fundamentarea planului managerial** s-a realizat prin raportare la:

- ✓ caracteristicile de organizare
- ✓ oferta educațională
- ✓ resursele umane și materiale
- ✓ elevi
- ✓ rezultate obținute prin analize calitative și cantitative

Prioritățile strategice în CNSM pentru anul școlar 2017-2018 sunt grupate pe **4 arii de interes**:

1. curriculum
2. resurse umane
3. resurse materiale
4. dezvoltare organizațională.

Acestea sunt derivate din PDI al CNSM, 2017-2021:

**I. Orientarea către progres școlar, creativitate și performanță**

**II. Diversificarea ofertei educaționale prin propunerea de CDS bazate pe nevoile beneficiarilor**

**III. Implementarea strategiilor de management transformațional și motivațional (prin proces și fapte)**

**IV. Realizarea de parteneriate eficiente la nivelul comunității locale, precum și la nivel județean, național și european**

**V. Dezvoltarea bazei materiale a școlii, în vederea asigurării mijloacelor necesare unui învățământ modern de calitate**

și coroborate cu țintele strategice definite de ISJ Neamț:

1. Monitorizare, îndrumare, consiliere și evaluare în scopul îmbunătățirii calității educației la nivelul unităților școlare din Neamț, pentru atingerea obiectivelor strategice naționale adoptate de Ministerul Educației Naționale.
2. Asigurarea unui management flexibil la nivelul unităților de învățământ, în perspectiva realizării egalității șanselor în educație, a reducerii absenteismului, abandonului școlar și părăsirii timpurii a școlii.
3. Identificarea și implementarea de măsuri în scopul asigurării calității procesului de predare-învățare-evaluare ce vizează îmbunătățirea rezultatelor la examenele naționale.
4. Dezvoltarea de parteneriate funcționale cu administrațiile publice locale, reprezentanți ai comunității, agenți economici, sindicate, asociații ale părinților, ONG-uri și cu alte organizații relevante din afara școlii, cum ar fi: serviciile comunitare din zonă, care reprezintă emigranții sau minoritățile.
5. Promovarea imaginii pozitive a instituțiilor de educație, la nivelul comunității, prin proiecte de cooperare și parteneriat care pun în valoare elevul și performanțele acestora.
6. Asigurarea accesului la mobilități în spațiul European, a unui număr cât mai mare de beneficiari, prin dezvoltarea de proiecte în parteneriat cu instituții similare din Uniunea Europeană.
7. Asigurarea unui act educațional de calitate prin susținerea formării continue a cadrelor didactice din unitățile de învățământ ale județului.

## **I. ORIENTAREA CĂTRE PROGRES ȘCOLAR, CREATIVITATE ȘI PERFORMANȚĂ**

<b>Obiective subordonate</b>	<b>Măsuri și acțiuni</b>	<b>Responsabilități</b>	<b>Termene</b>
Promovarea unui set de principii fundamentate prin colaborarea strânsă cu părinții și comunitatea locală, asigurând un echilibru optim între realizarea individuală a elevilor și exigențele sociale.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informarea cadrelor didactice cu privire la importanța asigurării și evaluării calității serviciilor educaționale.</li> </ul>	Directorii, membrii CEAC	Permanent
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Participarea membrilor C.E.A.C., a resp. Comisiilor metodice și a altor cadre didactice la cursuri de formare / perfecționare în problematica calității serviciilor educaționale</li> </ul>	Directorii, membrii CEAC, responsabil formare continuă, responsabili comisii	Permanent
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prezentarea rapoartelor de autoevaluare pentru anul școlar 2017-2018.</li> </ul>	Directorii și responsabilii de compartimente	Septembrie 2017
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaborarea planurilor manageriale la nivelul fiecărei comisii pentru anul școlar 2017-2018.</li> </ul>	Responsabilii de comisii	Octombrie 2017
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Consolidarea dialogului și colaborării cu familiile elevilor în vederea îmbunătățirii rezultatelor elevilor în vederea construirii unei relații de încredere.</li> </ul>	Directorii, dirigenții, membrii comisiei pentru întreținerea și actualizarea site-ului, compartimentul secretariat	Permanent

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Monitorizarea acțiunilor care vizează evaluarea și ameliorarea serviciilor educaționale la nivelul unității de învățământ.</li> </ul>	Directorii, resp. CEAC, resp. comisiilor metodice	Permanent
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asigurarea centrării activităților pe elevi și pe nevoile lor educaționale.</li> </ul>	Directorii, resp. comisiilor metodice, membrii C.E.A.C.	Permanent
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crearea unor oportunități de formare pentru cadrele didactice la nivelul școlii în vederea recunoașterii și valorificării diferențelor de capacitate înnăscută și dobândită ale elevilor.</li> </ul>	Directorii, responsabil dezvoltare profesională	Permanent
Asigurarea calității activității de orientare școlară, consiliere profesională și a serviciilor de asistență psiho-pedagogică.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asigurarea accesului diriginților la serviciile de orientare școlară și de consiliere pentru elevi.</li> </ul>	Prof. psihopedagog, directorii, resp. comisia diriginților	Permanent
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asigurarea serviciilor de consiliere, de orientare școlară și profesională pentru elevi și părinți.</li> </ul>	Prof. psihopedagog, prof. diriginți	Permanent
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Formarea continuă a diriginților pentru adaptarea activităților de consiliere și orientare școlară la particularitățile caracteristice claselor de elevi.</li> </ul>	Directorii, prof. psihopedagog, resp. comisia diriginților	Permanent
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inițierea și dezvoltarea unor proiecte pe teme de orientare școlară și consiliere psiho-pedagogică.</li> </ul>	Prof. psihopedagog, prof. diriginți	Permanent
Implementarea unui sistem modern de evaluare a elevilor în vederea asigurării învățării și a evaluării competențelor cheie.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Modernizarea practicilor didactice, centrarea activităților pe elev și pe realizarea progresului școlar.</li> </ul>	Directorii și responsabili comisiilor metodice	Permanent
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaborarea și administrarea testelor de evaluare inițială în vederea diversificării strategiilor didactice în concordanță cu nevoile identificate.</li> </ul>	Resp. comisiilor metodice, profesorii de specialitate	Octombrie 2017
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Verificarea periodică a formării competențelor de bază prin raportare la standardele naționale – organizarea simulărilor în vederea susținerii examenelor naționale.</li> </ul>	Directorii și responsabili comisiilor metodice, prof. de specialitate	Permanent
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asigurarea permanentă a unei comunicări eficiente între profesori, elevi și părinți, urmărindu-se constant formarea competențelor, progresul școlar, motivarea elevilor pentru propria dezvoltare.</li> </ul>	Diriginții, prof. psihopedagog, cadrele didactice	Permanent
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utilizarea calculatorului, a softurilor educaționale achiziționate pe discipline, folosirea mijloacelor moderne de prezentare, în procesul de predare-învățare-evaluare.</li> </ul>	Responsabilii comisiilor metodice	Permanent
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Actualizarea și valorificarea bazei de date privind rezultatele evaluărilor și examenelor naționale pentru diferite discipline, ani școlari, niveluri și forme de învățământ.</li> </ul>	Responsabilii comisiilor metodice	Permanent
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizarea de asistențe și interasistențe la membrii din fiecare comisie metodică care vor urmări centrarea pe elev a demersului didactic, practicarea unor strategii didactice interactive și atingerea obiectivelor lecției.</li> </ul>	Directorii, responsabili comisiilor metodice	Permanent
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utilizarea concluziilor oferite de rezultatele evaluării de progres și finale prin examene și evaluări naționale și aplicarea de măsuri de îmbunătățire a calității experiențelor de învățare ale elevilor.</li> </ul>	Directorii, responsabili comisiilor metodice, CEAC	Permanent

Încurajarea și susținerea performanțelor elevilor prin organizarea olimpiadelor, concursurilor și examenelor naționale, valorizarea rezultatelor obținute.	• Asigurarea bazei materiale necesare desfășurării olimpiadelor, concursurilor școlare, evaluărilor și examenelor naționale.	Directorii, administratorul financiar	Conform graficelor de desfășurare
	• Organizarea olimpiadelor și concursurilor pe discipline	Responsabilii comisiilor meto-dice	Conform graficelor de desfășurare
	• Stimularea participării elevilor la concursurile și olimpiadele pe discipline de învățământ prin valorizarea la nivelul școlii a rezultatelor obținute.	Responsabilii comisiilor metodice, prof. de specialitate	Permanent
	• Promovarea activităților Centrului de Excelență (C.E.X.)	Directorii, prof. de specialitate	Conform graficului de desfășurare
	• Popularizarea rezultatelor în presă, popularizarea bunelor practici	Directorii, responsabilul cu imaginea școlii	Permanent
Încurajarea și dezvoltarea creativității și inovării în educație.	• Stimularea participării elevilor în diverse activități extracurriculare organizate în parteneriat cu autorități locale, instituții de învățământ superior, O.N.G.-uri , etc.	Directorii, resp. comisia diriginților/proiecte/programe educative, diriginții	Permanent
	• Utilizarea calculatorului și a softurilor educaționale în procesul de predare învățare /evaluare a elevilor.	Directorii, resp. Comisii meto-dice, ing. sistem	Permanent
	• Valorizarea activităților educative care stimulează creativitatea.	Directorii, cadre didactice	Permanent
Monitorizarea procesului de predare – învățare din perspectiva centrării activităților pe elevi și nevoile lor educaționale, precum și pe realizarea unui parteneriat autentic profesor-elev.	• Efectuarea de asistențe care să urmărească modul în care cadrele didactice de specialitate își concep demersurile didactice centrate pe implicarea activă a elevilor.	Directori, resp. comisii metodice	Permanent

## **II. DIVERSIFICAREA OFERTEI EDUCAȚIONALE PRIN PROPUNEREA DE CDS BAZATE PE NEVOILE BENEFICIARILOR**

Adaptarea ofertei curriculare la decizia școlii conform tendințelor actuale în societate, în vederea dezvoltării competențelor cheie la elevi, în concordanță cu resursele de care dispune școala.	• Realizarea ofertei educaționale cu respectarea principiul relevanței și eficienței	Directorii, prof. diriginți, prof. psihopedagog	Ianuarie 2018
	• Identificarea și implicarea partenerilor din rândul societății civile în vederea susținerii dezvoltării instituționale în acord cu cererea comunității locale.	Directorii, membrii C.A., membrii C.E.A.C.	Permanent
	• Organizarea acțiunilor de promovare a ofertelor educaționale competitive în cadrul Târgului anual de oferte educaționale.	Directorii, membrii Comisiei de promovare a imaginii școlii, prof. psihopedagog, membrii Comisiei O.S.P.	Mai 2018

### **III. IMPLEMENTAREA STRATEGIILOR DE MANAGEMENT TRANSFORMATIONAL SI MOTIVATIONAL**

Facilitarea accesului elevilor de la toate formele de învățământ (zi, seral, frecvență redusă) la servicii educaționale de calitate	• Identificarea și înlăturarea barierelor existente între elevii care provin din medii sociale diferite.	Diriginții, prof. psihopedagog	Permanent
	• Consilierea elevilor de la seral și frecvență redusă aflați în situație de risc de eșec școlar.	Prof. diriginți, prof. psihopedagog	Permanent
	• Eliminarea oricăror forme de discriminare și segregare.	Cadrele didactice	Permanent
Încurajarea dezvoltării programelor educaționale pentru elevii aflați în situație de risc școlar	• Implicarea unor O.N.G.-uri în programele / proiectele ce au ca grup țintă elevi aflați în situație de risc.	Resp. Comisia diriginților /proiecte programe educative	Permanent
Crearea de oportunități pentru dezvoltarea rolului de partener educativ al părinților	• Organizarea lectoratelor cu părinții.	Resp. proiecte educative, prof. diriginți.	Permanent
	• Colaborarea cu părinții în vederea organizării activităților extrașcolare (tabere, excursii etc.).	Prof. diriginți.	Permanent
	• Implicarea părinților în proiecte ale școlii de îmbunătățirii a condițiilor de studiu.	Directorii, prof. diriginți	Permanent
	• Colaborarea cu părinții în vederea încurajării și motivării elevilor de a participa la activități de performanță.	Prof. diriginți, prof. de specialitate, consilierul școlar.	Permanent
	• Consultarea părinților în elaborarea curriculum-ului la decizia școlii.	Directorii, prof. diriginți	Ianuarie 2018
Promovarea relațiilor de colaborare cu comunitatea locală și integrarea cunoașterii furnizate de comunitatea locală în experiențele de învățare ale elevilor.	• Stabilirea de parteneriate cu reprezentanți ai comunității locale.	Resp. proiecte educative, prof. diriginți	Permanent
	• Participarea la activități inițiate de comunitatea locală. • Responsabili: directorii, prof. diriginți.	Directorii, prof. diriginți	Permanent
	• Participarea reprezentanților comunității locale la activități organizate de către școală.	Directorii, prof. diriginți	Permanent
	• Implicarea comunității locale la îmbunătățirea bazei materiale.	Directorii, prof. diriginți	Permanent
Identificarea și implicarea unor strategii eficiente de formare a adulților	• Organizarea unor dezbateri și a unor activități educative cu elevii de la seral și frecvență redusă.	Directorii, prof. diriginți	Conform graficului
Diminuarea numărului de absențe a elevilor	• Implementarea sistemului de monitorizare a frecvenței școlare la nivelul școlii.	Comisia pentru prevenirea abandonului	Lunar
	• Monitorizarea frecvenței școlare a elevilor în parteneriat cu părinții prin intermediul cataloagelor on line – programul ADSERVIO	Directorii colegiului, prof. diriginți, prof. psihopedagog	Săptămânal
Identificarea elevilor aflați în situația de abandon școlar, în vederea menținerii acestora în sistemul de învățământ.	• Monitorizarea zilnică a absențelor elevilor.	Directorii, prof. psihopedagog	Zilnic
	• Acțiuni de tip dezbateri la nivelul colectivelor de elevi pe tema abandonului școlar.	Prof. diriginți, prof. psihopedagog	Lunar



Creșterea gradului de implicare a comunității locale în soluționarea situațiilor de abandon școlar sau risc de abandon școlar.	• Inițierea și scrierea de proiecte locale destinate prevenirii abandonului școlar și îmbunătățirii infrastructurii educaționale.	Director adjunct, prof. psihopedagog	Permanent
	• Oferirea de sprijin financiar sub formă de rechizite, îmbrăcăminte, decont transport elevi din mediul rural.	Directorii	Permanent
	• Campanii de informare cu privire la programele de burse acordate elevilor dezavantajați.	Profesorii diriginți, Comisia pentru acordarea bursei	Permanent
	• Atragerea părinților în activități și în elaborarea unor proiecte de educație parentală la nivelul colegiului.	Profesori diriginți, consilierul psihopedagogic	Permanent
Dezvoltarea autonomiei școlare prin asumarea responsabilităților care decurg din descentralizarea curriculară, a resurselor umane și financiare	• Constituirea și funcționarea C.A. în conformitate cu legislația în vigoare.	Directorii	Septembrie 2017
	• Încadrarea cu personal didactic calificat, didactic auxiliar și nedidactic conform metodologiei și legislației în vigoare (vacantare, concurs la nivelul unității de învățământ).	Directorii	Conform graficului de mobilitate a pers. didactic
	• Aplicarea criteriilor obiective de evaluare și promovare în carieră a personalului didactic.	Directorii, membrii C.A.	Permanent
	• Asigurarea siguranței elevilor și personalului în CNSM, realizarea unor lucrări menite să crească siguranța elevilor și personalului în unitatea de învățământ.	Directorii	Permanent
	• Efectuarea de instructaje în legătură cu modul în care trebuie să acționeze și să intervină personalul școlii în cazul manifestării unor acte de violență	Directorii, resp. Com. de prevenire și combatere a violenței, diriginți	Semestrial
	• Organizarea cu responsabilitate a serviciului pe școală	Directorii, resp. Comisiei pentru organizarea serviciului în școală, cadrele didactice	Permanent
Colaborarea cu reprezentanții comunității locale și ai părinților	• Stabilirea unui parteneriat real cu părinții în vederea desfășurării optime a procesului instructiv-educativ.	Directorii, Comisia diriginților	Permanent
	• Derularea de proiecte educative în parteneriat cu alte școli, Casa Corpului Didactic, universități, organizații ale societății civile, autorități publice, agenți economici și instituții de cultură.	Directorii, resp. proiecte/programe educative	Permanent
Întărirea rolului Consiliului de Administrație din CNSM în vederea asigurării unui management eficient	• Conștientizarea membrilor C.A. privind importanța acestui organism de conducere a unității de învățământ.	Directorii colegiului	Permanent
	• Monitorizarea îndeplinirii responsabilității membrilor C.A.	Directorii	Permanent
	• Întocmirea proiectului planului de școlarizare pentru anul școlar 2017-2018.	Directorii	Decembrie 2017
	• Participarea membrilor C.A. la stagii de perfecționare.	Directorii	Permanent
	• Stabilirea atribuțiilor și responsabilitățile fiecărui membru al C.A.	Directorii	Octombrie 2017
	• Identificarea nevoilor de formare a personalului didactic.	Directorii, resp. cu dezvoltarea profesională	Octombrie 2017

Încurajarea dezvoltării profesionale a cadrelor didactice prin participarea la programe de formare continuă, proiecte europene	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Încurajarea profesorilor în vederea participării la cursuri postuniversitare de reconversie profesională și obținerea unei noi specializări.</li> </ul>	Directorii	Permanent
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Consolidarea parteneriatului cu instituțiile de învățământ superior în vederea organizării și desfășurării în condiții optime a practicii pedagogice a studenților</li> </ul>	Directorii, resp. cu dezvoltarea profesională	Octombrie 2017
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Participarea profesorilor la programe de formare pentru noile profesii în educație (mentor, formator, metodist etc.)</li> </ul>	Directorii, resp. cu dezvoltarea profesională	Permanent
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Monitorizarea activității de evaluare și consiliere realizate prin asistențelor la ore.</li> </ul>	Directorii, resp. comisiilor metodice	Conform graficului
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sprijinirea activității profesorilor debutanți în procesul de formare continuă.</li> </ul>	Directorii, resp. cu dezvoltarea profesională, resp. comisiilor metodice	Permanent
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Consilierea cadrelor didactice în vederea realizării de proiecte cu finanțare europeană.</li> </ul>	Directorii, resp. cu dezvoltarea profesională, resp. proiecte europene	Semestrial
Asigurarea calității activităților de formare continuă a personalului didactic	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Creșterea calității activităților metodico-științifice organizate la nivelul unității de învățământ</li> </ul>	Directorii, resp. cu dezvoltarea profesională, resp. comisiilor metodice	Conform graficului
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Colaborarea cu I.S.J., C.C.D și instituții de învățământ superior în vederea formării continue, în concordanță cu nevoile profesionale ale cadrelor didactice.</li> </ul>	Directorii, resp. cu dezvoltarea profesională, resp. comisiilor metodice	Conform graficului
Participarea cadrelor didactice și a personalului de conducere la activitățile metodice din școală și din afara ei are ca efect intervenții asupra curriculum-ului, evaluării și managementului școlar, în vederea îmbunătățirii rezultatelor învățării.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Studii cu privire la eficiența metodelor de evaluare.</li> </ul>	Directorii, resp. cu dezvoltarea profesională, resp. comisiilor metodice	Conform graficului
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Participarea cadrelor didactice la activități, simpozioane, conferințe etc.</li> </ul>	Directorii, resp. cu dezvoltarea profesională, resp. comisiilor metodice	Conform graficului

**IV. REALIZAREA DE PARTENERIATE EFICIENTE LA NIVELUL COMUNITĂȚII LOCALE, PRECUM ȘI LA NIVEL JUDEȚEAN, NAȚIONAL ȘI EUROPEAN**

Diversificarea ofertei de activități extracurriculare	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Derularea unor programe de informare/formare a elevilor în spiritul valorilor europene, al cetățeniei active și al respectării diversității culturale</li> </ul>	Directorii, resp. proiecte / programe educative, resp. Proiecte europene	Permanent
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stimularea implicării elevilor în promovarea valorilor și principiilor etice: dreptate, toleranță, pace, cetățenie activă, respectarea drepturilor omului etc.</li> </ul>	Directorii, resp. Comisia diriginților, resp. Proiecte /programe educative	Permanent

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valorificarea valențelor educative ale disciplinelor de învățământ; realizarea unui raport echilibrat între conținutul educativ și cel științific în activitatea didactică de predare-învățare</li> </ul>	Directorii, prof. diriginți, prof. de specialitate	Conform calendarului activităților extrașcolare
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promovarea drepturilor omului și formarea competențelor specifice societății cunoașterii și dezvoltării economice durabile.</li> </ul>	Directorii, prof. diriginți, prof. de specialitate	Conform calendarului activităților extrașcolare
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desfășurarea unor lectorate, work-shop-uri pe teme ca: educația non-violentă în familie, climatul afectiv al familiei și personalitatea.</li> </ul>	Resp. Comisia diriginților, resp. proiecte/programe educative	Noiembrie 2017 – mai 2018
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizarea unor acțiuni în vederea unei bune orientări școlare: Salonul Ofertelor Educaționale - parteneriat cu Universitatea „Al. I. Cuza”, Univ. Tehnică „Gh. Asachi”, Univ. „Stefan cel Mare”, Univ. „Vasile Alecsandri”</li> </ul>	Resp. Comisia diriginților, resp. proiecte/programe educative, resp. Comisia de promovare a imaginii școlii	Conform calendarului
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inițierea programului „Tinerii împotriva delincvenței” destinat elevilor pentru formarea de abilități în prevenirea actelor de violență.</li> </ul>	Directorii, resp. Proiecte /programe educative	Conform calendarului
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Atragerea copiilor și tinerilor în acțiuni cu caracter sportiv</li> </ul>	Resp. com. metodică.ed. fizică, prof. diriginți	Conform calendarului activităților
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desfășurarea activităților prevăzute în protocoalele de parteneriat încheiate cu instituții din localitate și județ în vederea derulării proiectelor educative.</li> </ul>	Resp. proiecte/programe educative	Noiembrie 2017 – iunie 2018
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Derularea programelor de acțiune comunitară și de promovare a voluntariatului la nivelul comunității locale.</li> </ul>	Resp. proiecte/programe educative	Noiembrie 2017 – iunie 2018
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Derularea unor acțiuni în vederea conștientizării cauzelor și a identificării mijloacelor de prevenire a fenomenelor de violență și consumului de droguri</li> </ul>	Resp. Comisia diriginților, resp. proiecte/programe educative, profesor psihopedagog	Permanent
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizarea unui punct de informare pe probleme de educație antivictimală și antiinfracțională.</li> </ul>	Resp. proiecte educative, bibliotecar, Comisia de prevenire a violenței, profesor psihopedagog	Noiembrie-decembrie 2017
Susținerea și creșterea rolului educației nonformale și informale ca dimensiuni ale procesului educațional în vederea prevenirii și reducerii	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Consilierea elevilor cu privire la impactul plecării părinților la muncă în străinătate și rămânerea acestora în grija unor rude sau vecini.</li> </ul>	Directorii, prof. diriginți, consilierul psihopedagogic	Noi. 2017-iunie 2018
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Derularea unor acțiuni de intervenție în situația elevilor a căror părinți sunt plecați la muncă în străinătate în vederea prevenirii absenteismului.</li> </ul>	Prof. diriginți, consilierul psihopedagogic	Semestrial

fenomenelor de abandon școlar, absenteism și analfabetism funcțional	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Derularea unor programe de parteneriat școală – Clubul Copiilor/Cluburi ale elevilor - ONG-uri - familie în vederea prevenirii eșecului școlar.</li> </ul>	Prof. diriginți, consilierul psihopedagogic	Noiembrie 2017 - iunie 2018
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizarea cluburilor de vacanță, a taberelor tematice și a altor tipuri de activități educative.</li> </ul>	Directorii, prof. diriginți	Perioadele de vacanță
Încurajarea și dezvoltarea creativității elevilor prin activități educative școlare și extrașcolare	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Consilierea și sprijinirea profesorilor în vederea realizării unor programe diversificate de activități în cadrul săptămânii „Școala altfel: Să știi mai multe, să fii mai bun”.</li> </ul>	Directorii, consilierul educativ, prof. diriginți	Martie-aprilie, mai 2018
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inițierea și derularea unor proiecte și programe cu caracter cultural-artistic cu rol în dezvoltarea creativității elevilor.</li> </ul>	Directorii, resp. Comisia diriginților, resp. proiecte / programe educative	Conform calendarului activităților extrașcolare
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizarea și desfășurarea unor spectacole, expoziții, festivaluri și concursuri naționale de reviste școlare și jurnalism, artă plastică, cultură și civilizație românească legate de momente semnificative din viața comunității.</li> </ul>	Resp. proiecte/programe educative, prof. muzică, desen.	Conform calendarului activităților extrașcolare
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dezvoltarea creativității în domeniile: matematică, informatică, fizică, chimie.</li> </ul>	Resp. comisii met. din aria curriculară matematică și științe	Conform calendarului activităților extrașcolare
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dezvoltarea programelor S.N.A.C. în cadrul școlii.</li> </ul>	Consilierul psihopedagogic, responsabil proiecte educaționale, prof. diriginți	Permanent
Crearea unor oportunități în vederea dezvoltării spiritului civic, a voluntariatului și multiculturalismului într-o societate complexă și dinamică	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementarea unor proiecte care să vizeze dezvoltarea atitudinii civice, promovarea voluntariatului.</li> </ul>	Resp. proiecte educative, prof. diriginți	Permanent
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Activități inițiate de Consiliul elevilor, de Asociația sportivă și de Asociația de părinți</li> </ul>	Președinte C.E., resp. proiecte educative, prof. diriginți	Permanent
Promovarea și valorificarea diversității și interculturalității în educație	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Susținerea programelor educaționale care promovează diversitatea culturală și valorificarea tradițiilor.</li> </ul>	Resp. proiecte educative	Permanent
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Educarea elevilor în spiritul cunoașterii și conservării specificului local și național în context european și în cadrul fenomenului de globalizare.</li> </ul>	Resp. proiecte educative	Permanent
Încurajarea mobilității cadrelor didactice în spațiul UE.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sesiuni de diseminare a bunelor practici, a cursurilor de formare în cadrul programelor și proiectelor europene.</li> </ul>	Directorii, resp. dezvoltare profesională, resp. proiecte.	Semestrul I, II, an școlar 2017-2018
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Newsletter cu programe, surse de finanțare, oportunități de formare, oportunități de mobilitate.</li> </ul>	Resp. proiecte europene	Semestrul I, II, an școlar 2017-2018

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sesiuni de informare și consultanță individuală a cadrelor didactice.</li> </ul>	Resp. proiecte europene	Semestrul II, an școlar 2017-2018
Consilierea pentru participarea la proiecte europene și parteneriate cu instituții similare din alte țări europene.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Participarea profesorilor la sesiuni de formare pentru managementul proiectelor.</li> </ul>	Resp. proiecte europene, resp. dezvoltare profesională	Semestrul I, II, an școlar 2017-2018
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificarea unor noi parteneri locali, județeni, naționali, europeni pentru dezvoltarea unor proiecte educaționale.</li> </ul>	Resp. proiecte educative	Permanent
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asigurarea sustenabilității proiectelor, programelor, activităților realizate în parteneriat</li> </ul>	Resp. proiecte educative, prof. diriginți	Permanent
Corelarea politicilor educaționale ale școlii cu cele ale MEN în vederea compatibilizării învățământului românesc cu învățământul european	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inițierea de proiecte educative europene.</li> </ul>	Resp. proiecte educative	Permanent
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Obținerea certificatelor lingvistice.</li> </ul>	Prof. limbi moderne	Conform calendarului
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Consilierea elevilor care doresc să urmeze cursurile unor instituții de învățământ superior din România sau UE.</li> </ul>	Diriginții, prof. limbi moderne	Permanent
<b>V. <u>DEZVOLTAREA BAZEI MATERIALE A ȘCOLII</u></b>			
Gestionarea eficientă a resurselor materiale la nivelul CNSM identificarea structuri de suport care asigură diversificarea și /sau suplimentarea surselor de finanțare ale CNSM, generând îmbunătățirea semnificativă a calității educației furnizate.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizarea demersurilor necesare pe lângă Primărie pentru finalizarea la timp a lucrărilor de igienizare în școală în vederea deschiderii anului școlar 2017-2018 și obținerea avizului sanitar de funcționare.</li> </ul>	Directorii, adm. financiar, adm. școlii	Septembrie 2017
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utilizarea eficientă a resurselor financiare bugetare și atragerea de fonduri extrabugetare prin accesarea fondurilor structurale</li> </ul>	Directorii, adm. financiar, resp. cu proiecte europene	Permanent
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asigurarea manualelor și rechizitelor școlare pentru învățământul obligatoriu conform prevederilor legale</li> </ul>	Directorii, serviciul secretariat, bibliotecar	Octombrie 2017
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asigurarea dotărilor specifice în vederea desfășurării în condiții optime a examenelor naționale</li> </ul>	Directorii, resp. Comisiilor metodice	Noiembrie 2017
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aplicarea metodologiei de finanțare a școlii și elaborarea proiectului de buget la nivelul CNSM</li> </ul>	Directorii, adm. financiar, secretarul șef	Permanent
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alocarea resurselor financiare pentru investiții în dezvoltare și inovație, în vederea obținerii și îmbunătățirii rezultatelor învățării și bunăstării elevului.</li> </ul>	Directorii, adm. financiar	Semestrial